

Dodavatelská závislost a zadávání veřejných zakázek v dopravní telematice

doc. Ing. Zdeněk Lokaj, Ph.D.

Plzeň, 8.4.2019





Vendor lock-in je
**stav exkluzivity jednoho
dodavatele (či skupiny
dodavatelů) ve vztahu
k zadavateli, resp. uživateli.**

Vendor lock-in v praxi



Vzniku vendor lock-in je jednoduchý:

- technická proprietárnost řešení (unikátnost)
- smluvní a licenční podmínky
- způsob implementace a zdokumentování systému
- *(nedostatek kvalifikovaných lidí...)*

**Společným jmenovatelem je
nedostatečná anebo neexistující
strategie rozvoje systému...**

...vedoucí k nutnosti využití JŘBU

Jednací řízení bez uveřejnění

*(§63 odst. 3 ZZVZ) Zadavatel může také použít
jednací řízení bez uveřejnění, pokud veřejná
zakázka může být splněna pouze určitým
dodavatelem, neboť*

- a) předmětem plnění veřejné zakázky je
jedinečné umělecké dílo nebo výkon,*
- b) z technických důvodů neexistuje
hospodářská soutěž, nebo*
- c) je to nezbytné z důvodu ochrany
výhradních práv včetně práv duševního
vlastnictví.*

**Prokazuje se nejčastěji znaleckými posudky
v oborech Kybernetika, Doprava a Spoje**



Pokud stav exkluzivity zadavatel zavínil sám, nemůže pro soutěžení dalšího rozvoje systém **využívat formu JŘBU se zdůvodněním, že z technických či právních důvodů není možné oslovit nikoho jiného než stávajícího dodavatele.**

Cesta začíná už na začátku



- Stanovení **strategie vybudování a předpokládaného rozvoje** telematického systému
- **Detailní popsání předmětu VZ** (technické, smluvní, provozní) tak, aby jej bylo možné v průběhu plnění kontrolovat
- Nastavení **kvalitních hodnotících kritérií** (nediskriminační, přezkoumatelná, ...)

**Nejnižší nabídková cena je
nejobektivnější hodnotící kritérium
JEN ZDÁNlivě!**

Hledání odpovědí na složité otázky



- In-house vs. dodavatelský přístup (implementace a rozvoj)
- Rozsah a způsob PM a QA
- Možnost využití PPP projektů
- Servisní smlouva a záruční podmínky (věcné, časové, SLA)
- Výhradní vs. nevýhradní licence a práva duševního vlastnictví
- Vlastnictví zdrojových kódů

Zdrojové kódy jsou mnohdy zbytečné

„Pokud zadavatel bude požadovat, například komentovaný zdrojový kód a povolení k tomu, aby dál mohl rozvíjet software pomocí třetí osoby či širší licenční oprávnění, tak bude zajisté předchozí veřejná zakázka finančně náročnější, protože dodavatel bude požadovat finanční prostředky navíc. Je proto otázkou účelnosti takto vynaložených veřejných prostředků, jestli je správné, aby si zadavatel vyhrazoval práva, o kterých nelze v době přípravy zadávacího řízení rozumně očekávat, že nastanou.“

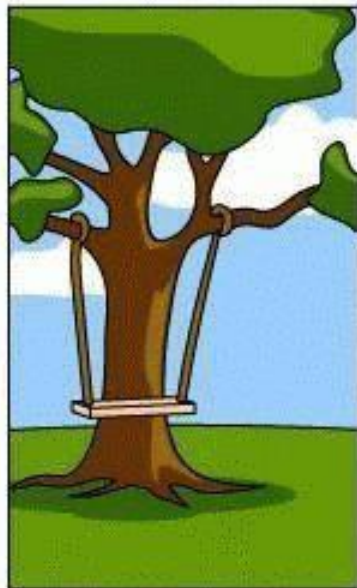
(Rozsudek NSS 5 AFS 43/2012)

Jak se vendor lock-inu vyhnout

- Dlouhodobá strategie vybudování a rozvoje telematického systému
- Detailní popis technických požadavků v ZD
- Stanovení kvalitativní hodnotících kritérií vhodná pro ověření kvality
- Eliminace proprietárních zařízení/systémů
- Dodržování pravidel PM a QA
- Specifikace rozsah dokumentace už v ZD
- Rozšíření počtů odborníků zadavatele



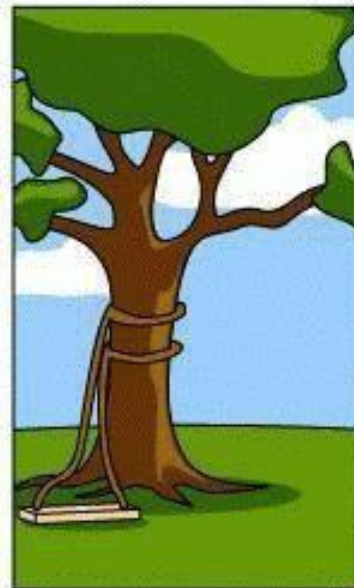
Co zákazník požadoval



Jak to vedoucí projektu pochopil



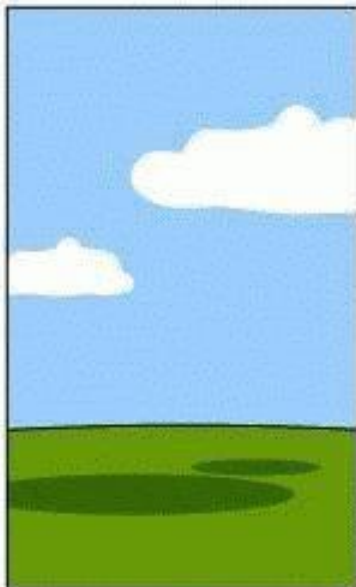
Co analytik navrhnul



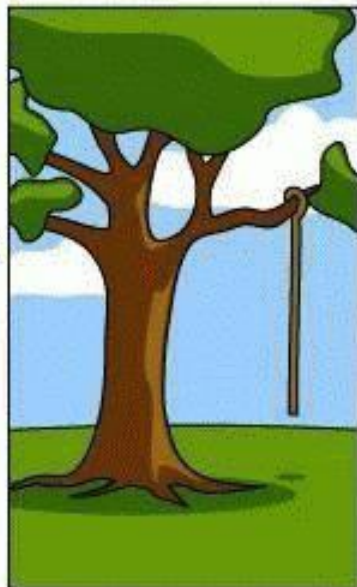
Co programátor naprogramoval



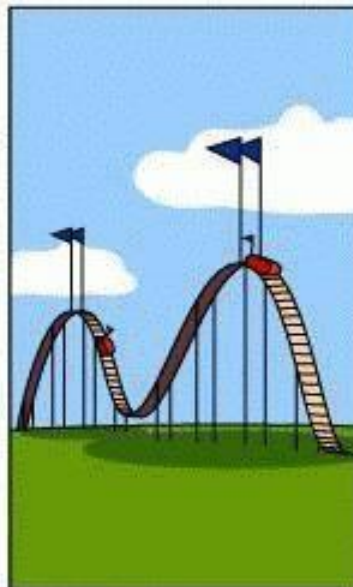
Co konzultant definoval



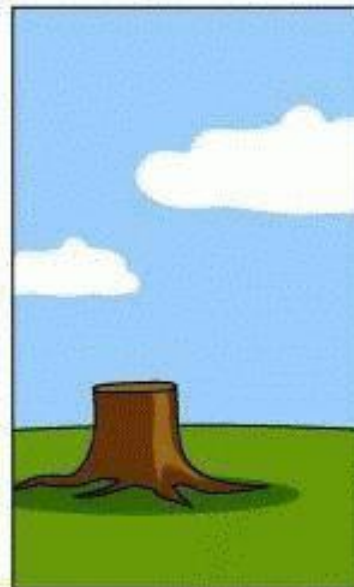
Jak byl projekt zdokumentovaný



Co bylo nainstalované



Co se klientovi fakturovalo



Jak byl projekt ošetřený



Co zákazník opravdu potřeboval



Děkuji za pozornost!

doc. Ing. Zdeněk Lokaj, Ph.D.

+420 722 650 990

zdenek@lokaj.cz