

Dodavatelská závislost a zadávání veřejných zakázek v dopravní telematice

doc. Ing. Zdeněk Lokaj, Ph.D.

Praha , 20.1.2021





Vzniku vendor lock-in je jednoduchý:

- technická proprietárnost řešení (unikátnost)
- smluvní a licenční podmínky
- způsob implementace a zdokumentování systému
- *(nedostatek kvalifikovaných lidí...)*

**Společným jmenovatelem je
nedostatečná anebo neexistující
strategie rozvoje systému...
...vedoucí k nutnosti využití JŘBU**

Jednací řízení bez uveřejnění

(§63 odst. 3 ZZVZ) Zadavatel může také použít jednací řízení bez uveřejnění, pokud veřejná zakázka může být splněna pouze určitým dodavatelem, neboť

- a) předmětem plnění veřejné zakázky je jedinečné umělecké dílo nebo výkon,*
- b) z technických důvodů neexistuje hospodářská soutěž, nebo*
- c) je to nezbytné z důvodu ochrany výhradních práv včetně práv duševního vlastnictví.*

Prokazuje se nejčastěji znaleckými posudky v oborech Kybernetika, Doprava a Spoje

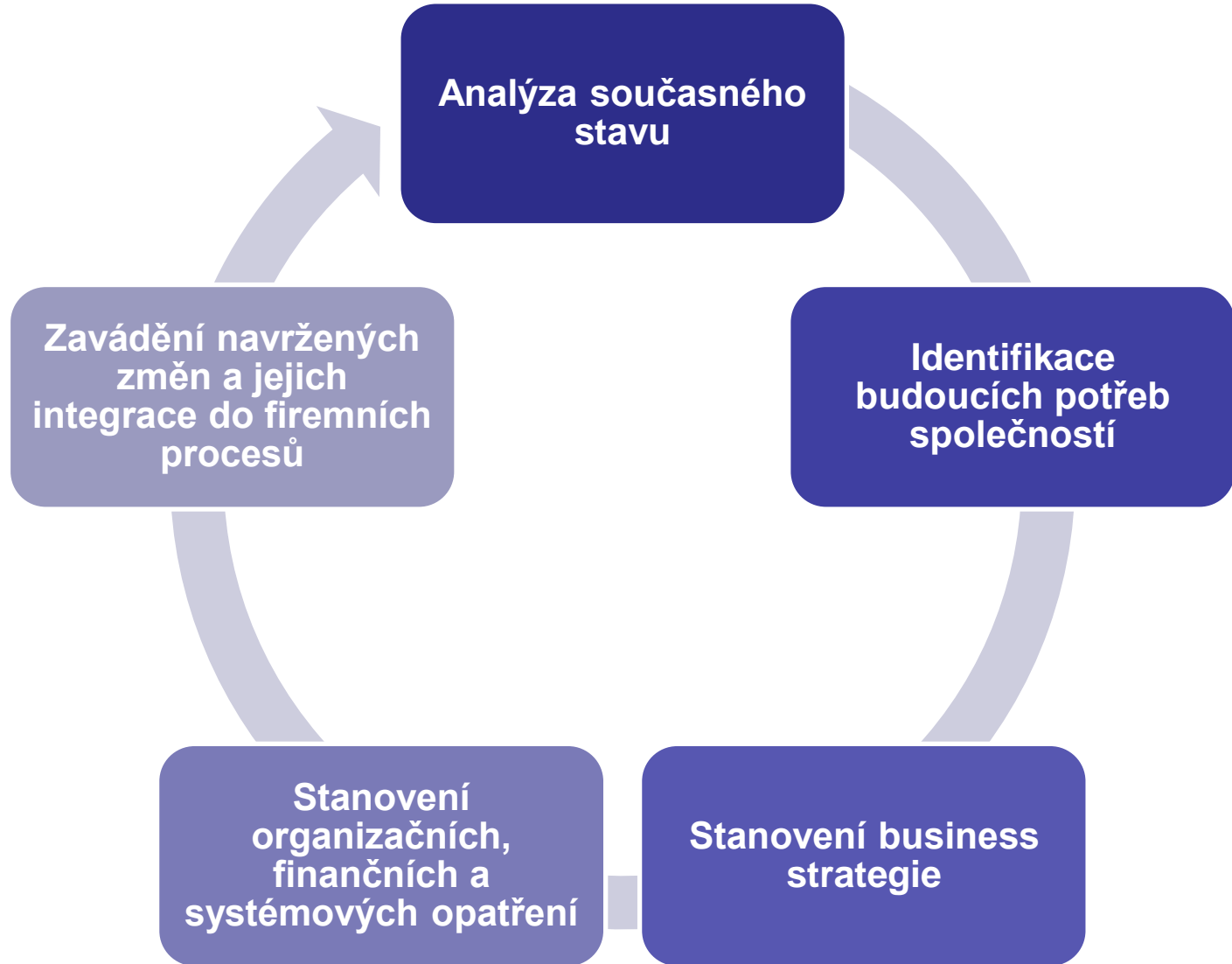
Cesta začíná už na začátku



- Stanovení **strategie vybudování a předpokládaného rozvoje** telematického systému
- **Detailní popsání předmětu VZ** (technické, smluvní, provozní) tak, aby jej bylo možné v průběhu plnění kontrolovat
- Nastavení **kvalitních hodnotících kritérií** (nediskriminační, přezkoumatelná, ...)

**Nejnižší nabídková cena je
nejobektivnější hodnotící kritérium
JEN ZDÁNlivě!**

Strategie je klíč, systémy jsou její nástroj



Hledání odpovědí na složité otázky



- In-house vs. dodavatelský přístup (implementace a rozvoj)
- Rozsah a způsob PM a QA
- Možnost využití PPP projektů
- Servisní smlouva a záruční podmínky (věcné, časové, SLA)
- Výhradní vs. nevýhradní licence a práva duševního vlastnictví
- Vlastnictví zdrojových kódů

Zdrojové kódy jsou mnohdy zbytečné

„Pokud zadavatel bude požadovat, například komentovaný zdrojový kód a povolení k tomu, aby dál mohl rozvíjet software pomocí třetí osoby či širší licenční oprávnění, tak bude zajisté předchozí veřejná zakázka finančně náročnější, protože dodavatel bude požadovat finanční prostředky navíc. Je proto otázkou účelnosti takto vynaložených veřejných prostředků, jestli je správné, aby si zadavatel vyhrazoval práva, o kterých nelze v době přípravy zadávacího řízení rozumně očekávat, že nastanou.“

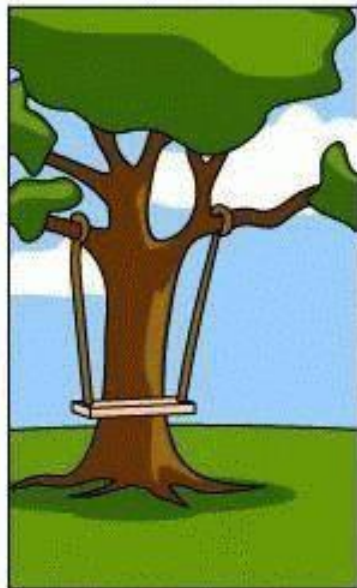
(Rozsudek NSS 5 AFS 43/2012)

Jak se vendor lock-inu vyhnout

- Dlouhodobá strategie vybudování a rozvoje telematického systému
- Detailní popis technických požadavků v ZD
- Stanovení kvalitativní hodnotících kritérií vhodná pro ověření kvality
- Eliminace proprietárních zařízení/systémů
- Dodržování pravidel PM a QA
- Specifikace rozsahu dokumentace v ZD
- Rozšíření počtu odborníků zadavatele
- ...



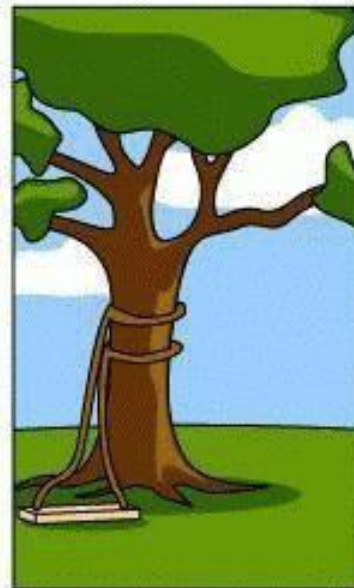
Co zákazník požadoval



Jak to vedoucí projektu pochopil



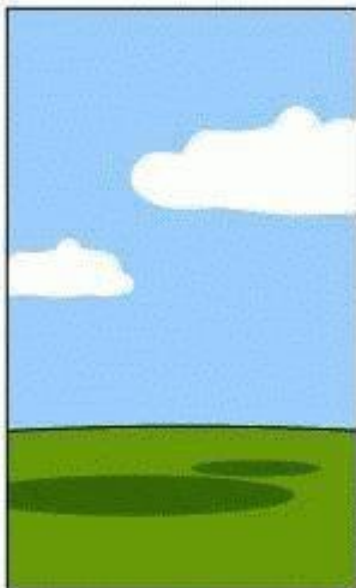
Co analytik navrhnul



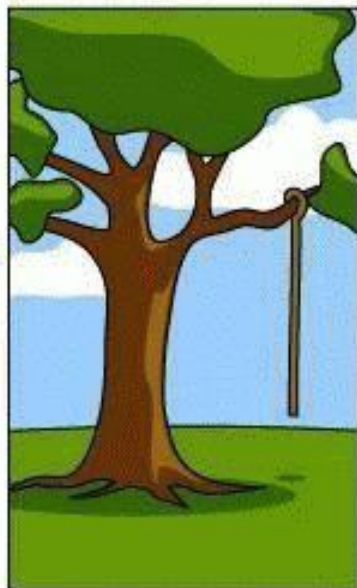
Co programátor naprogramoval



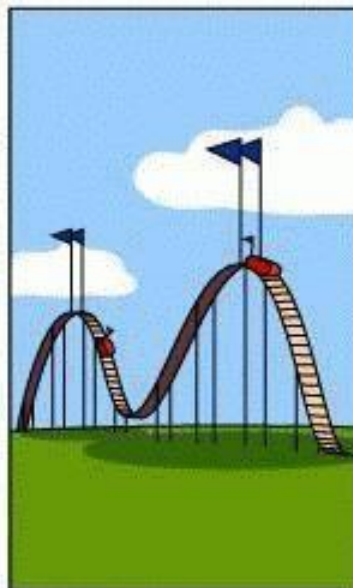
Co konzultant definoval



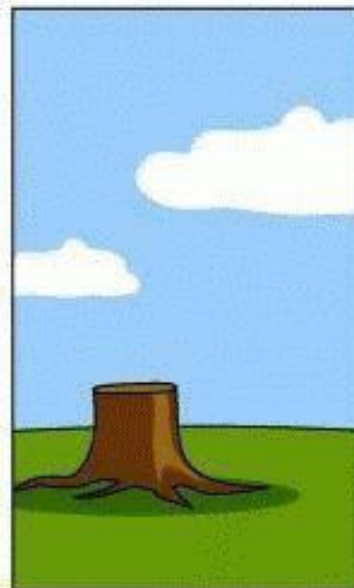
Jak byl projekt zdokumentovaný



Co bylo nainstalované



Co se klientovi fakturovalo



Jak byl projekt ošetřený



Co zákazník opravdu potřeboval



Děkuji za pozornost!

doc. Ing. Zdeněk Lokaj, Ph.D.

+420 722 650 990
zdenek@lokaj.cz