

# Zadávání veřejných zakázek a dodavatelská závislost v telematicce

TEAMS Workshop, 20.1.2021

Platforma

Organizace, ovlivňování a řízení dopravy pro Prahu 21. století,  
kterou provozuje TSK Praha  
ve spolupráci se Sdružením pro dopravní telematiku

# Zadávání veřejných zakázek a dodavatelská závislost v telematice

## Program

- 09:30 hod. Registrace přednášejících.
- 09:45 hod. Registrace pozvaných a přihlášených účastníků.
- 10:00 hod. Přivítání účastníků a úvodní slovo. Martin Pípa, TSK Praha
- 10:05 hod. Zadávání veřejných zakázek dle novelizovaného ZVZ. Martin Flaškár, Rowan Legal
- 10:35 hod. Dodavatelská závislost v ITS. Ondřej Špičák, Rowan Legal, doc. Zdeněk Lokaj, FD ČVUT
- 11:15 hod. Tematická diskuse. Moderuje Roman Srp, SDT
- 12:15 hod. Shrnutí diskuse. Martin Pípa, TSK Praha
- 12:30 hod. Závěr a ukončení workshopu.

# Diskuze

moderuje Roman Srp

Zadávání veřejných zakázek a dodavatelská závislost v telematicce

# Struktura řízené diskuze

## Zadávání veřejných zakázek

- Nástroje existujícího zákona o VZ
- Realizace veřejných zakázek v celém životním cyklu ITS

## Dodavatelská závislost v telematicce

- Jak se projevuje „vendorlock“ (vendor lock-in)?
- Cesta z nezdravého "vendorlocku"
- Hlavní nástroje koncepčního řízení závislosti zadavatele na dodavateli

# Nástroje existujícího zákona o VZ

## Standardní nástroje ZVZ vs Inovativní nástroje ZVZ

- Hlavní výhody standardních nástrojů ZVZ- jaké jsou? Proč se tak často využívají?
- Hlavní současné překážky využívání inovativních nástrojů ZVZ - jaké jsou?
- Za jakých okolností může zadavatel oprávněně přikročit k zadání dle JŘBÚ?

### Závěr z Workshopu 1:

Na TSK je potřeba připravit metodiku (road mapu, guidelines) usnadňující využívání těchto inovativních způsobů v podmínkách konkrétních veřejných zadavatelů.

# Realizace VZ v celém životním cyklu ITS

## Závěry z Workshopu 1

Zasadit se o vznik kvalitních funkčních a technických požadavků pro veřejné zakázky z oblasti dopravní telematiky a o uplatnění těchto parametrů při zadávání konkrétních veřejných zakázek.

Využívat zkušeností jiných veřejných zadavatelů z realizace obdobných veřejných zakázek, vzájemně spolupracovat a inspirovat se.

# Realizace VZ v celém životním cyklu ITS

## Diskusní otázky zadávání VZ:

- V jaké situaci a za jakých okolností by měl zadavatel přistupovat k prodlužování existujících smluv?
- Co si myslíte o specifikaci připouštějící variantní nabídky řešení na ITS?
- Co si myslíte o myšlence "katalogu osvědčených" dodavatelů veřejného zadavatele?
- Nějaký další diskusní podnět? Stanovisko? Téma k diskuzi?

# Realizace VZ v celém životním cyklu ITS

## Jaké hlavní kvality a kompetence má mít veřejný zadavatel zakázek v ITS?

- Má v současné době tyto kvality TSK Praha?
- Pokud ne, co konkrétně TSK chybí?



# Struktura řízené diskuze

## Zadávání veřejných zakázek

- Nástroje existujícího zákona o VZ
- Realizace veřejných zakázek v celém životním cyklu ITS

## Dodavatelská závislost v telematicce

- Jak se projevuje „vendorlock“ (vendor lock-in)?
- Cesta z nezdravého "vendorlocku"
- Hlavní nástroje koncepčního řízení závislosti zadavatele na dodavateli

# Jak se projevuje „vendorlock“?

## Výchozí teze:

Je utopické se domnívat, že veřejný objednatel je schopen zajistit ITS výrobky a služby potřebné pro výkon své kompetence vlastními silami. Proto musí spolupracovat s dodavateli. Dlouhodobý a funkční vztah mezi veřejným objednatelem a dodavatelem v ITS sám o sobě je běžný a žádoucí.

- Ve kterém okamžiku se z tohoto vztahu stává "nezdravý vendorlock“?

# Cesta z nezdravého "vendorlocku"?

## Možné metody a cesty:

Inventura a pasportizace majetku veřejného  
objednatele

Dodatečné získání práv / dokumentace k  
dodanému plnění

Funkční analýza existujícího řešení, modularizace a  
postupná náhrada novými řešeními

Nové řešení "na zelené louce"

Dodatečné zakotvení součinnosti "venderlockera"  
při exit strategii zadavatele

- Jsou uváděné metody úplné?
- Které další můžete doporučit?
- Které z metod byste doporučovali?

# Hlavní nástroje koncepčního řízení závislosti zadavatele na dodavateli

## Závěry z Workshopu 1:

Usilovat o  
jednoznačné  
stanovení  
autorských práv a  
rozsahu licencí ve  
vztahu k  
pořizovanému  
systému / službě  
ITS

Zasadit se o vznik  
dlouhodobé  
strategie budování a  
rozvoje systémů ITS.

Při realizaci  
dopravně-  
telematických  
projektů mít k  
dispozici  
profesionální řízení  
projektu i kvality.

# Hlavní nástroje koncepčního řízení závislosti zadavatele na dodavateli

## Co je rozumné požadovat?

Vlastní kvalifikovaný personál

Dlouhodobá Vize a strategie potvrzená politickým vedením veřejného  
zadavatele

Organizační a funkční architektura ITS

Definice standardů a rozhraní veřejného zadavatele

Existence plurality dodavatelů v rámci ekosystému určité technologie,  
služby, specifikace, rozhraní

Definice práv k duševnímu vlastnictví

Vypořádání vlastnictví dat

Kvalitní znění zadávacích dokumentací a smluvních podmínek

Kvalitní řízení projektu i kvality

- Je dále uvedený výčet úplný?
- Který z nástrojů považujete za nejvýznamnější?
- Co je na straně TSK Praha potřeba udělat?